

Referat: Rugby Danmark bestyrelsesmøde (oktober)

Virksomhed:	Rugby Danmark
CVR. Nr.:	25544234
Lokation:	Online
Dato (CET):	08-10-2025
Tidspunkt (CET):	19.00 - 20.30
Deltog:	Bestyrelsesmedlemmer: Anders Mindstrup Ivan Nedergaard Maria Hornbech Olsen Marlene Lindbjerg Jakobsen Rikke Holdgaard Thomas Andersen Ulrikka Brændgaard Direktionen: Mikael Lai
Delvis deltagelse:	
Deltog ikke:	
Referent:	Maria Hornbech Olsen (hornbech@hotmail.com)
Publiseret af:	Maria Hornbech Olsen (hornbech@hotmail.com)
Publiseret:	17-10-2025 13:09

1 Godkendelse af dagsorden

Gennemgang og godkendelse af dagsorden (Ulrikka)

Referat:

Tilføjelse til punkt 8, se punkt 8.

Dagsorden godkendt.

2 Orientering fra administrationen

Kort orientering fra administrationen

(Mikael)

Initiativpuljeprojekter

Stor i udlandet lille i DK

Pilotstudie om ansættelser i idrætsforeninger

Frivillighed på nye måder

Kort tilbage melding på lønsamtaler

Referat:

Mikael orienterer:

Vi er med i 3 initiativpuljeansøgninger via DIF:

- Stor sport i udlandet, lille i Danmark. Fokus på rekruttering af udlændinge til rugby, herunder expats og via sprogskoler. Vi søger nu midler til en fuldtidskonsulent på tværs af flere forbund.
- Vi deltager i et projekt styret af DBU. Fokus er på ansatte (administrativ support) i klubber, hvordan kan dette gøres - herunder bidrager vi i projektet med ansættelsen hos CSR.
- Frivillighed på nye måder - vi søger midler til at undersøge, hvordan vi kan søge frivillige på nye måder - uden for de traditionelle, ex projekter og små arbejdsopgaver.

Vi ved mere i løbet af de næste par uger, om vi får midler fra DIF.

Lønsamtaler:

Har været afholdt i august, intet til referat.

Spar Nord Fonden:

Louise E har lavet en ansøgning hos Spar Nord Fonden til arrangementer, kompetenceudvikling og aktiviteter til frivillige som er aktive gennem vores forbund. Vi er blevet bevilget 166.000. Fantastisk! Vi glæder os til dette arbejde fremadrettet. I første omgang skal vi nedsætte en arbejdsgruppe, så vi kan sætte retning på projektet i forhold til fondsansøgningen.

3 Strategi 2026-2030

Vi har behov for at genstarte arbejdet omkring spor 3 og 4. Marlene, Anders og Mikael har haft to møder de sidste 14 dage og vil gerne arbejde videre med de to områder. Det vil være godt lige kort at drøfte de to områder og blive enige om en proces for dette arbejde.

Refleksionsspørgsmål til bestyrelsen (spor 3 & 4):

Strategispor 3 – Styrke og udvikle landsholdsprogrammer

1. Er det bestyrelsens holdning, at hvis nogen ønsker at arbejde med et landsholdsprogram, så er vi åbne for det?
2. Hvor ambitiøse skal vi være i forhold til international placering og resultater – og er det holdene selv, der definerer dette?
3. Hvordan ønsker bestyrelsen at udpege trænere, holdledere og sponsoransvarlige?
4. Hvordan placerer vi ansvaret hos lederne, så de har mandat til:
 - at involvere relevante andre ledere omkring holdet,
 - at planlægge og gennemføre aktiviteter,
 - samt at afsøge markedet for sponsorater.

Strategispor 4 – Øge økonomiske ressourcer gennem partnerskaber og fonde

1. Skal holdene fortsat have mandat til selv at tegne sponsoraftaler, eller ønsker bestyrelsen, at ansvaret placeres mere centralt (bestyrelse, administration, sponsorudvalg)?
2. Ønsker vi fortsat at arbejde eksperimenterende med sponsorater, hvor vi afprøver nye idéer og tilgange, lærer af erfaringer og justerer undervejs?
3. Skal arbejdet primært varetages af frivillige, eller skal der også være betalte roller? Skal der afsættes flere midler fra forbundet til området?
4. Ønsker vi, at administrationen har ansvar for fondsarbejdet, eller skal det håndteres på anden måde?

Referat:

Kort gennemgang fra Marlene: Der er har været afholdt møder, hvorigennem der har været forsøgt at skabe tydelig retning og fokus. Fra bestyrelsen og adm. skal være med til at skabe strukturer, som kan hjælpe med til at landsholdene kan lykkes.

Vi drøfter, om det er bestyrelsen eller landsholdene, som skal skabe mål og målsætninger. Vi lander på, at vi skal sikre en bæredygtig strategi, holdene kan selv sætte mål, men bestyrelsen skal sikre, at det er realistiske mål, både i forhold til tid og økonomi. Der er udover skal vi holde fokus på velfærd hos spillerene.

Vi ser en udfordring i, at når rammerne er sat, så er vi stadig ansvarlige for ledelse og support.

Marlene og Anders arbejder, sammen med landsholdene og Mikael, videre med, hvad rammerne skal være for at vi sikre en bæredygtig strategi. De melder tilbage til bestyrelsen, når de har noget noget mere konkret.

4 Skal forbundet dække en del af de faste udgifter der er for landsholdene

Herrer XV landsholdet har henvendt sig med ønske om at bestyrelsen ser op muligheden for at forbundet dækker en del af de faste udgifter der er i forbindelse med hjemme landskampe. De oplever at spillerne har svært ved forstå hvorfor de skal betale for udgifter hvor de ikke selv er direkte involveret. Derfor har landsholdsledelsen et ønske om at bestyrelsen ser på muligheden for at forbundet dækker en del af disse faste udgifter.

Vedhæftet notat fra landsholdsledelsen der viser et budget og et bud på nogle af de områder der kunne være relevante at se på hvis forbundet skal dække nogle af udgifterne.

Udover denne konkrete henvendelse fra Danmark XV herrer vil det være godt samtidig at se på nogle generelle principper for hvad forbundet evt dækker af faste udgifter for andre landshold i lignende situationer.

Referat:

Vi drøfter, om Rugby Danmark kan dække flere udgifter til landsholdene. Midlerne skal tages ud af driften. Ikke fra vores egenkapital. I denne drøftelse sætter vi fokus på at indtænke, hvor midlerne skal tages fra.

Vi drøfter bl.a.: Kan vi undersøge, om der er øget støtte fra RE grundet oprykning? Kan vi blive mere skarpe på en evt. tildelingsnøgle? Bør vi ensrette tildeling mellem landsholdene? Kan vi tildele ekstra midler til et landshold i en afgrænset periode? Er støtten evt. kun til kampe, som bliver afviklet i Danmark?

Vi aftaler, at Marlene, Ander og Mikael gennemgår vores tildelingsprincipper igen og laver et udkat til en evt. tildelingsnøgle. De indkalder efterfølgende bestyrelsen til yderligere drøftelse og evt. godkendelse.

5 Initiativer og ønsker til budget for kommende år

Initiativer og ønsker til budget for kommende år - proces for udarbejdelse af budget 2026

(Ulrikka)

Referat:

Husk at skrive til Thomas eller melde ind til bestyrelsesmøderne, hvis man har input til det kommende budgetår.

6 Inddragelse af suppleanter i bestyrelsen

Drøftelse om, hvordan vi inddrager suppleanter - skal de have tilsendt dagsordener og referater? Inviteres til møderne?

Begrundelse for denne drøftelse. Rikke har bl.a. været suppleant i andre bestyrelser, hvor det har været gavnligt at kunne deltage aktivt (omend uden stemmeret) og føle sig som en del af den bestyrelse, som man ville skulle kunne træde ind i, hvis en anden trådte ud. Der er sikkert forskellige holdninger til dette, så en drøftelse kunne være god, om vi skal ændre den måde, vi gør det på.

Referat:

Rikke motiverer kort. Vi tager en drøftelse og der er delte meninger. Vi drøfter også, hvordan suppleanter evt. kan deltage.

Vi aftaler, at vi fremover sender referater direkte til supplanterne samt husker at række ud til dem, så de har mulighed for at byde ind i arbejdsgrupper, hvis det er relevant.

Maria, Ulrikka og Mikael skal tænke dette ind fremover.

7 VM i England - generalforsamling i WR

Kort input fra VM i England - generalforsamling i WR, kvindekongress m.m.

(Ulrikka)

Referat:

Ulrikka har været afsted til møderne hos WR. Hun fremsender materiale/orientering fra møderne pr. mail.

En pointe fra møderne er, at kun få turneringer skaber økonomisk overskud, og kun få lande kan drive deres unioner med overskud.

Marlene har deltaget i finalen og netværk i RE.

8 Sagsbehandling på mail

Da vi har sagsbehandlet omkring sponsorarrangement, så genbekræftes dette på mødet til referat.

Referat:

Tilføjelse til dette punkt: Medaljeuddeling.

Godkendelse af forslag pr. mail.:

Aktivt forslag:

Den 1. november spiller kvindernes XV-hold deres første hjemmekamp hos CSR i københavn. I sponsorkomiteen har vi drøftet at bruge kampen som anledning til at samle vores sponsorer til et fælles arrangement, så de kan møde hinanden og mærke, at de er en del af noget større. Konkret foreslår vi en middag på Christianshavns Færgecafé inden kampen.

- **Rugby Danmark/Sponsorkomiteen er vært og dækker omkostningerne.**
- Landsholdene har ansvar for at stille med deltagere: 1-2 personer per sponsor og 1-2 personer per hold.
- Kuvertpris: 420 kr. pr. person inkl. menu og 1x øl/sodavand.
- Samlet budget: 10.500 kr. for 25 personer.

Bestyrelsen har pr. mail i slut september godkendt dette forslag.

Medaljeuddeling - bestyrelsen har svært ved at være til stede ved de afsluttende kampe i efteråret. Vi undersøger muligheden for at andre kan uddele medaljer. Evt. medlemmer fra turneringsudvalget eller klubformænd. Mikael følger op på dette.

9 Evt.

Evt.

(Ulrikka)

Referat:

Thomas - kan vi evt. flytte rundt på møderne, så de ikke ligger onsdage resten af året. Maria og Ulrikka følger op. Opsparingskonto er steget med 21.000,-

Anders - opdatering på sponsor, xv er ved at lukke sponsoraftaler, vi afventer underskrift.

Maria - nyt fra budgetmødet i DIF, samt forespørgsel om vi evt. kunne afholdes rep. møde på samme tid med andre små forbund, så vi efterfølgende kan afholde workshop på tværs af flere forbund. Dette går vi videre med. Mikael tager kontakt til formanden for hockey.

Rikke og Maria deltager i workshop i efteråret hos DIF vedr. den kommende strategiperiode.

10 Bestyrelsens 15 min

Bestyrelsens 15 min

(Ulrikka)
